

Bureau Intellectueel Eigendom

Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

Vincentia Rosen

12 sept 2023



Dit document is opgesteld ten behoeve van het Bureau Intellectueel Eigendom Sint Maarten en diens stakeholders. De inhoud van dit document dient enkel ter informatie. Aan de inhoud van dit document kunnen geen rechten worden ontleend. Het Bureau Intellectueel Eigendom Sint Maarten kan op geen enkele wijze aansprakelijk gehouden worden voor de in dit document opgenomen informatie. Als zodanig aanvaardt het Bureau Intellectueel Eigendom Sint Maarten geen enkele aansprakelijkheid voor enige schade, van welke aard dan ook, die verband zou kunnen houden met dit document dan wel met de inhoud ervan.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

Inhoudsopgave

Lijst van afkortingen.....	3
Inleiding.....	4
1. Begroting 2024.....	5
1.1 Toelichting Begroting 2024.....	7
2. Liquiditeit 2024.....	11
2.1 Liquiditeitsbegroting 2024.....	11
2.2 Kasstroom prognose 2024.....	13
2.3 Toelichting liquiditeit & kasstroom prognose 2024.....	14
3. Meerjarenbegroting 2024-2028.....	15
3.1 Toelichting inkomsten.....	17
3.2 Toelichting uitgaven.....	18
3.3 Verloop dotaties & onttrekkingen reserves 2022-2028.....	19
3.4 Toelichting resultaat & opbouw reserves 2024-2028.....	20
4. Meerjareninvestering 2024-2028.....	22
4.1 Toelichting meerjareninvestering.....	22



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

Lijst van afkortingen

BIE SXM - Bureau Intellectueel Eigendom Sint Maarten

BBIE – Benelux Bureau voor de Intellectuele Eigendom

BOIP - Benelux Organization for Intellectual Property

CIPA - Communication and Intellectual Property Awareness

CIPA plan - Communication and Intellectual Property Awareness plan

d.d. - daterend van

ERA - Academy of European Law

Het Bureau - Het Bureau Intellectueel Eigendom Sint Maarten

IE - Intellectueel Eigendom

INTA - International Trademark Association

IP - Intellectual Property

LvBIE - Landsverordening Bureau Intellectueel Eigendom

Minister van TEZVT - Minister van Toerisme, Economische Zaken, Verkeer en Telecommunicatie

Ministerie van TEZVT - Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Verkeer en Telecommunicatie

OCNL – Octroocentrum Nederland

RvT - de Raad van Toezicht



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

Inleiding

De begroting 2024 en de meerjarenbegroting 2024-2028 dienen niet alleen ter invulling van de vereisten uit de LvBIE, zoals verwoord in artikel 16 LvBIE. Deze (meerjaren)begroting is vooral een middel voor het Bureau en het Ministerie TEZVT om op jaarlijkse basis, inzicht te geven in de (geschatte) inkomsten en uitgaven, waarmee de diverse wettelijke verplichtingen alsmede de beleidsdoelstellingen van het Bureau kunnen worden gerealiseerd.

De begroting 2024 en de meerjarenbegroting 2024-2028 hangen samen met het meerjarig beleidsplan 2024-2028. Samen vormen zij één geheel. In deze begroting ligt er nadruk op het jaar 2024. Het beleid van dit jaar is de leidraad voor het te voeren beleid in de komende jaren en vormt een basis voor een schatting van de verwachte inkomsten en uitgaven.

Door de ontwikkelingen en trends in de komende jaren nu te identificeren en analyseren streeft het Bureau tijdig de nodige inspanningen en activiteiten te ondernemen om hier zijn doelen te bereiken. Deze inspanningen houden tevens in het op juiste wijze besteden van de financiële middelen. Het Bureau bestudeert daartoe zowel de trends in de (nationale en internationale) statistieken voor de merkenregistratie als trends in de economie gepubliceerd door het statistieken bureau Sint Maarten. Daarnaast worden internationale trends in het IE gevolgd.

Als zelfstandig bestuursorgaan is het Bureau afhankelijk van de inkomsten uit voornamelijk de merkenregistraties en de opbrengsten uit het octrooibestel alsook de overige producten en diensten. Hoewel het Land volgens artikel 19, tweede lid LvBIE garant staat voor de solventie van het Bureau, dient het Bureau de uitvoering van zijn taken zelf te bekostigen en eventuele overschotten in de Landskas te storten. Logischerwijs wordt het Bureau conform artikel 2, vijfde lid LvBIE bestuurd volgens economische principes. De middelen van het Bureau worden derhalve opgebouwd uit de inkomsten die vooralsnog beperkt zijn tot inkomstenbronnen benoemd in hoofdstuk 1 en verder van dit document.

Nadat in hoofdstuk 1 de begroting 2024 wordt weergegeven en toegelicht, wordt in hoofdstuk 2 de liquiditeit 2024 en een prognose van de kasstroom behandeld. In hoofdstuk 3 komt de meerjarenbegroting 2024-2028 alsmede het verloop van dotaties & onttrekkingen 2024-2028 aan de orde. Tenslotte wordt in hoofdstuk 4 de meerjarige investeringsbegroting 2024-2028 alsmede een toelichting hierop behandeld.

Alle bedragen genoemd in dit document zijn in Naf.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

1. Begroting 2024

	Wisselkoers USD-Naf	1.8												
	Wisselkoers EUR-Naf	2												
	Maanden per jaar	12												
	Inkomsten	januari	februari	maart	april	mei	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december	Totaal
	Depots	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	127,000
	Vernieuwingen	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	431,000
	Overige	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
C	Nationale registraties	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	570,000
	Inkomsten	januari	februari	maart	april	mei	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december	Totaal
A	I-Enveloppe	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400
B	Internationale registraties	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
C	Nationale registraties	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	570,000
D	Octrooien	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	242,500
E	Overige Inkomsten	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	37,500
	Totale inkomsten	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	121,033	1,452,400



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

	Uitgaven	januari	februari	maart	april	mei	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december	Totaal
1	Afschrijvingskosten	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(78,553)
2	Automobiel kosten	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(250)
3	Bank kosten	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(3,500)
4	Bibliotheek & Mediatheek	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(2,250)
5	CIPA	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(36,000)
6	Expertise Derden	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(81,000)
7	Huisvestingskosten	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(115,000)
8	IT-Kosten	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(25,000)
9	Kantoor kosten	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(8,000)
10	Onvoorziene uitgaven	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(2,000)
11	Outsourcing BBIE	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(333,000)
12	Reis- en Verblijfskosten	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(28,000)
13	Representatiekosten	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(3,500)
14	Service Contracten	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(500)
15	Sponsoring	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(2,500)
16	Training	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(18,000)
17	Utiliteiten	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(22,000)
18	Verzekeringskosten	0	0	0	0	(18,060)	0	0	0	0	0	0	0	(18,060)
19	Werkgeverslasten (incl. vergoeding RvT)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(703,460)
20	Onttrekking bestemmingsreserves (voor budget neutrale afschrijvingen)	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	78,553
	Totale uitgaven	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(133,390)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(1,402,020)
		januari	februari	maart	april	mei	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december	Totaal
	Netto-inkomsten	5,703	5,703	5,703	5,703	(12,357)	5,703	5,703	5,703	5,703	5,703	5,703	5,703	50,380



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

1.1 Toelichting Begroting 2024

Het is van belang dat de baten van het Bureau voldoende zijn om de lasten van het Bureau te kunnen dragen. Het streven is daarbij dat deze baten voldoende zijn om ook op de lange termijn in de lasten van het Bureau te kunnen voorzien. Korthedshalve wordt verwezen naar het meerjarig beleidsplan 2024-2028, paragraaf 1.3 dienstverlening, voor de uitleg van de verschillende diensten van het Bureau. De netto-inkomsten van het Bureau betreffen puur het verschil tussen de inkomsten en uitgaven. Vooralsnog wordt hier geen rekening gehouden met de geplande investeringen alsook de wettelijke- en bestemmingsreserves, zoals geformuleerd in artikel 18 LvBIE. Hierna wordt een korte toelichting gegeven over de geplande uitgaven van het Bureau in het jaar 2024.

1. Afschrijvingskosten

De immateriële vaste activa van het Bureau wordt gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het daaropvolgende maand van het moment van ingebruikneming. De afschrijvingskosten genoemd in de begroting (2024) zijn verbonden aan de investeringen van voorgaande kalenderjaren.

2. Automobiel kosten

Kosten verbonden aan benzine voor het bezorgen van documenten aan bijv. de RvT of het Ministerie van TEZVT, ophalen van kantoorbenodigdheden en het binnenlands vervoeren van (buitenlandse) stakeholders.

3. Bank kosten

Maandelijkse bankkosten zijn relatief hoog omdat aan elke overboeking of transactie bankkosten zijn verbonden. Over het algemeen zijn de bankkosten lager voor internetbankieren. Het Bureau maakt hiervan dan ook gebruik om de bankkosten zo laag mogelijk te houden.

4. Bibliotheek en Mediatheek

Hieronder wordt verstaan abonnementen voor kranten, tijdschriften, juridisch nieuws- en vakbladen, toegang tot een juridische database met daarin boeken, tijdschriften en uitspraken.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

5. CIPA

Een belangrijke taak van het Bureau is IE-waardebesef creëren, alsook de bestaande kennis over IE verbreden bij het publiek. Een fundamentele kostenpost om deze taak uit te kunnen voeren is CIPA. Het promoten van de diensten van het Bureau, alsmede het uitvoeren van de voorlichtingstaak (zelfstandig of middels partnerschappen), zal naar verwachting ook leiden tot meer nationale- en internationale merkaanvragen en toename van i-Enveloppes.

6. Expertise derden

Onder deze post kan onder andere worden verstaan Accountants-, Audit- en Juridische kosten, voor ondersteuning bij de administratie en boekhouding, de audit van de jaarrekening en juridische ondersteuning of advies.

7. Huisvestingskosten

Huisvestingskosten genoemd in de begroting betreffen huur inclusief parkeren en onderhoud aan de Professional Office Park.

8. IT-kosten

Deze post omvat IT kosten in het algemeen, zoals de jaarlijkse software licenties in gebruik door het Bureau. Hieronder wordt ook verstaan IT-expertise ten behoeve van installatie en onderhoud van diverse softwareprogramma's zoals antivirus, payroll programma, het boekhoudprogramma 'Quickbooks' alsook het netwerkbeheer en de jaarlijks te vernieuwen software licenties.

9. Kantoorkosten

Kantoorkosten zijn de kosten verbonden aan de bedrijfsvoering, zoals kantoorartikelen (papier, inkt, enveloppen enz.), keuken- en schoonmaakmiddelen en overige kantoorbenodigdheden.

10. Onvoorziene uitgaven

Iedere organisatie maakt kosten die het vooraf niet verwacht maar die wel degelijk bij de uitvoering van de taken horen.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

11. Outsourcing BBIE

Het bedrag in de begroting voor outsourcing BBIE is gebaseerd op de schatting van het BOIP d.d. 22 augustus 2023. Deze kosten zijn verbonden aan de werkzaamheden, zoals omschreven in de overeenkomst met de Minister van TEZVT d.d. 20 maart 2014, en de werkafspraken, laatst herzien op 30 juni 2023. BOIP en het Bureau gaan, op basis van de ontwikkelingen van het afgelopen jaar, alsmede de statistieken van eerdere jaren, ervanuit dat in 2024 ruim 169 nationale depots en ongeveer 575 vernieuwingen zullen worden ingediend.

12. Reis- en Verblijfskosten

Onder de post reis- en verblijfskosten van het Bureau zijn kosten genoemd die verbonden zijn aan dienstreizen voor training, workshops, congressen, binnen- en buiten de Caribische regio. Het Bureau onderhoudt wekelijks contact met zijn samenwerkingspartner BOIP, gevestigd in Den Haag, en reist hiervoor, indien mogelijk, tweejaarlijks naar Den Haag. Het Bureau heeft het voornemen om wanneer de omstandigheden het toelaten, jaarlijks training/workshops/congressen bij te wonen bij de WIPO te Zwitserland en/of bij de INTA (in Amerika of Europa).

13. Representatiekosten

De post representatiekosten omvat bedrijfslunches en/of -diners met o.a. stakeholders of personeel.

14. Service contracten

Servicecontracten kunnen contracten zijn voor onderhoud van waterfilter(s), onderhoud van airco's, onderhoud van (brand)beveiliging enzovoorts.

15. Sponsoring

De sponsoring van het Bureau is gericht op het stimuleren van innovatie en op initiatieven die gericht zijn op voorlichting van het publiek op het gebied van IE. De ontvangers van sponsoring zijn startende ondernemers, leerlingen en studenten. De sponsoring is een eenmalige stimulering van een ontvanger. Het sponsoringsbeleid is door de Directeur aan de RvT voorgelegd ter advies en vastgesteld in het jaar 2020.

16. Training

Het op peil houden van kennis middels training van personeel is essentieel voor zowel het voortdurend kunnen verbeteren van de dienstverlening alsook het kunnen blijven voldoen aan de wettelijke verplichtingen in IE-wetgeving en de LvBIE. Het personeel zal daarom (verder) worden opgeleid en bijgeschoold via Webinars verzorgt door INTA, ERA, WIPO en het OCNL. Congressen op het terrein van IE zullen eveneens worden bezocht. Een



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

grote bron van kennis waarvan gebruik zal worden gemaakt is de eerdergenoemde samenwerking met het BOIP. Het volgen van, aan de functie gerelateerde, cursussen en opleidingen bevordert ook de deskundigheid van het Bureau.

17. Utiliteiten

Utiliteiten zijn bijvoorbeeld de kosten voor internet, telefoon, water, elektra en drinkwatervoorziening.

18. Verzekeringskosten

Deze post betreft de inboedel, bedrijfs- en ongevallenverzekeringen. Deze bedragen bij elkaar opgeteld vormen de totale verzekeringskosten.

19. Werkgeverslasten inclusief vergoeding RvT

De werkgeverslasten in de begroting zijn de totale werkgeverslasten (brutolonen, AOV/AWW, AVBZ van de RvT en medewerkers, alsook het werkgeversdeel pensioen) voor het personeel van het Bureau. De vergoeding van de RvT is in overeenstemming met artikel 29 Merkenlandsbesluit. Er is een reservering gemaakt voor stageplaatsen in 2024 om studenten leermogelijkheden aan te bieden bij een zelfstandig bestuursorgaan met nationale- en internationale taken en verantwoordelijkheden. Het Bureau beoogt hiermee een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van de Sint Maartense maatschappij en haar studenten. Zie ook paragraaf 3.1 en 3.2 van het beleidsplan.

20. Onttrekking bestemmingsreserves voor budget neutrale afschrijving

Op grond van artikel 18 LvBIE is het Bureau bevoegd een reservefonds te vormen, bestemd ter dekking van eventuele verliezen van het Bureau, en een bestemmingsreservefonds. Beide fondsen dienen bij ministeriële beschikking te worden goedgekeurd. De afschrijvingskosten worden gedekt uit de bestemmingsreserve investeringen. Onttrekkingen uit de bestemmingsreserves (gevormd door de inkomsten uit opbrengsten voorgaande jaren) voor de afschrijvingskosten van de komende jaren leidt ertoe dat er budget neutraal wordt afgeschreven.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

2. Liquiditeit 2024

2.1 Liquiditeitsbegroting 2024

Wisselkoers USD-Naf 1.8
 Wisselkoers EUR-Naf 2
 Maanden per jaar 12

	Inkomsten	januari	februari	maart	april	mei	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december	Totaal
	Depots	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	10,583	127,000
	Vernieuwingen	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	35,917	431,000
	Overige	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
C	Nationale registraties	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	570,000

	Inkomsten	januari	februari	maart	april	mei	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december	Totaal
A	I-Envelope	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400
B	Internationale registraties	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
C	Nationale registraties	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500	570,000
D	Octrooien	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	20,208	242,500
E	Overige inkomsten	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125	37,500
	Totale inkomsten	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	120,833	1,452,400



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

	Uitgaven	januari	februari	maart	april	mei	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december	Totaal
1	Afschrijvingskosten	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(6,546)	(78,553)
2	Automobiel kosten	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	(250)
3	Bank kosten	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(3,500)
4	Bibliotheek & Mediatheek	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(187)	(2,250)
5	CIPA	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(36,000)
6	Expertise Derden	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(6,750)	(81,000)
7	Huisvestingskosten	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(9,583)	(115,000)
8	IT-Kosten	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(2,083)	(25,000)
9	Kantoor kosten	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(667)	(8,000)
10	Onvoorziene uitgaven	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(167)	(2,000)
11	Outsourcing BBIE	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(27,750)	(333,000)
12	Reis- en Verblijfkosten	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(2,333)	(28,000)
13	Representatiekosten	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(292)	(3,500)
14	Service Contracten	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(42)	(500)
15	Sponsoring	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(208)	(2,500)
16	Training	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(1,500)	(18,000)
17	Utiliteiten	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(1,833)	(22,000)
18	Verzekeringskosten	0	0	0	0	(18,060)	0	0	0	0	0	0	0	(18,060)
19	Werkgeverslasten (incl. vergoeding RvT)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(58,622)	(703,460)
20	Onttrekking bestemmingsreserves (voor budget neutrale afschrijvingen)	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	6,546	78,553
	Totale uitgaven	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(133,390)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(115,330)	(1,402,020)
	Investerings	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(6,458)	(77,500)
	Saldo Liquiditeit	(955)	(955)	(955)	(955)	(19,015)	(955)	(955)	(955)	(955)	(955)	(955)	(955)	(27,120)



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

2.2 Kasstroom prognose 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022*</u>
			Naf
Bedrijfsresultaat van het jaar	50,380	52,703	183,768
Afschrijvingen	78,553	42,252	37,335
Operationele kasstroom			
Vooruitbetalingen	6,854	(8,484)	(3,595)
Renteloze lening personeel	0	0	(3,000)
Verschuldigd door derden	0	0	(2,243)
Debiteuren	(1,847)	193,630	(144,290)
Afname Langlopende schulden			0
Nog te storten aan Landskas (Korte Termijn)			0
Crediteuren	2,671	(10,742)	13,471
Overige schulden	48,269	(177,355)	18,790
Totale Operationele kasstroom	184,880	92,003	100,236
Investeringskasstroom			
(Des)investeringen	(77,500)	(83,700)	(52,606)
Totale Investeringskasstroom	(77,500)	(83,700)	(52,606)
Financieringskasstroom			
Langlopende schulden	0	0	0
Totale Financieringskasstroom	0	0	0
Totale kasstroom	107,380	8,303	47,630
Liquide middelen begin van het jaar	1,391,317	1,383,013	1,335,384
Liquide middelen einde van het jaar	1,498,696	1,391,317	1,383,013



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

*Cijfers in het kasstroomoverzicht zijn gebaseerd op de jaarrekening 2022 d.d. 25 mei 2023. Vanaf 2023 e.v. zijn de cijfers gebaseerd op Q1 tot en met Q2-2022 + schatting Q3 tot en met Q4-2023 en de begroting 2024.

2.3 Toelichting liquiditeit & kasstroom prognose 2024

In dit hoofdstuk is de liquiditeitsbegroting 2024 weergegeven in paragraaf 2.1 met de verwachte inkomsten en -uitgaven 2024. Door de inkomsten en uitgaven op maandelijkse basis met elkaar te vergelijken, kan worden geconcludeerd dat de uitgaven (excl. investeringen) van het Bureau in 2024, gedekt kunnen worden uit de (maandelijkse) inkomsten van het lopende jaar. Daarnaast, worden de investeringen gedekt uit het positieve resultaat van de voorgaande jaren. In de liquiditeitsbegroting is geen rekening gehouden met de post 'onvoorzien', simpelweg omdat onvoorziene uitgaven niet gepland kunnen worden. Een beperkt deel van de reguliere inkomsten en reguliere uitgaven zullen feitelijk in 2024 plaatsvinden, doch doet geen afbreuk aan het geschetste beeld aangezien inkomsten en uitgaven worden geboekt in het jaar waarop het betrekking heeft. Zie ook de toelichting in paragraaf 3.4.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

3. Meerjarenbegroting 2024-2028

	Meerjarenbegroting	Basis verhoging voor uitgaven	
	Jaarlijkse verhoging inkomsten	Gemiddelde Inflatie	
I-Enveloppe	3 enveloppes extra per jaar	2019 - 2022	103%
Internationale merkenregistraties	103.0%		
Nationale merkenregistraties	103.0%		
Octrooien	102.0%		
Overig	110.0%		

	Geschatte inkomsten	2024	2025	2026	2027	2028
A	I-Enveloppe	ANG 2,400	ANG 3,000	ANG 3,600	ANG 4,200	ANG 4,800
B	Internationale merkenregistraties	ANG 600,000	ANG 618,000	ANG 636,540	ANG 655,640	ANG 675,310
C	Nationale merkenregistraties	ANG 570,000	ANG 587,100	ANG 604,710	ANG 622,850	ANG 641,540
D	Octrooien	ANG 242,500	ANG 249,780	ANG 257,270	ANG 264,990	ANG 272,940
E	Overige Inkomsten	<u>ANG 37,500</u>	<u>ANG 38,620</u>	<u>ANG 39,780</u>	<u>ANG 40,970</u>	<u>ANG 42,200</u>
	Totaal	ANG 1,452,400	ANG 1,496,500	ANG 1,541,900	ANG 1,588,650	ANG 1,636,790



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

	Uitgaven	2024	2025	2026	2027	2028
1	Afschrijvingskosten	(ANG 78,553)	(ANG 89,724)	(ANG 84,439)	(ANG 79,082)	(ANG 67,502)
2	Automobiel kosten	(ANG 250)	(ANG 260)	(ANG 270)	(ANG 280)	(ANG 290)
3	Bank Kosten	(ANG 3,500)	(ANG 3,590)	(ANG 3,690)	(ANG 3,790)	(ANG 3,890)
4	Bibliotheek & Mediatheek	(ANG 2,250)	(ANG 2,310)	(ANG 2,370)	(ANG 2,430)	(ANG 2,490)
5	CIPA	(ANG 36,000)	(ANG 36,960)	(ANG 37,940)	(ANG 38,950)	(ANG 39,980)
6	Expertise Derden	(ANG 81,000)	(ANG 83,150)	(ANG 85,360)	(ANG 87,630)	(ANG 89,960)
7	Huisvestingskosten	(ANG 115,000)	(ANG 115,000)	(ANG 115,000)	(ANG 115,000)	(ANG 115,000)
8	IT Kosten	(ANG 25,000)	(ANG 25,660)	(ANG 26,340)	(ANG 27,040)	(ANG 27,760)
9	Kantoor kosten	(ANG 8,000)	(ANG 8,210)	(ANG 8,430)	(ANG 8,650)	(ANG 8,880)
10	Onvoorziene uitgaven	(ANG 2,000)	(ANG 2,050)	(ANG 2,100)	(ANG 2,160)	(ANG 2,220)
11	Outsourcing BBIE	(ANG 333,000)	(ANG 341,840)	(ANG 350,920)	(ANG 360,240)	(ANG 369,810)
12	Reis- en Verblijfskosten	(ANG 28,000)	(ANG 28,740)	(ANG 29,500)	(ANG 30,280)	(ANG 31,080)
13	Representatiekosten	(ANG 3,500)	(ANG 3,590)	(ANG 3,690)	(ANG 3,790)	(ANG 3,890)
14	Service Contracten	(ANG 500)	(ANG 510)	(ANG 520)	(ANG 530)	(ANG 540)
15	Sponsoring	(ANG 2,500)	(ANG 2,570)	(ANG 2,640)	(ANG 2,710)	(ANG 2,780)
16	Training	(ANG 18,000)	(ANG 18,480)	(ANG 18,970)	(ANG 19,470)	(ANG 19,990)
17	Utiliteiten	(ANG 22,000)	(ANG 22,580)	(ANG 23,180)	(ANG 23,800)	(ANG 24,430)
18	Verzekeringskosten	(ANG 18,060)	(ANG 18,540)	(ANG 19,030)	(ANG 19,540)	(ANG 20,060)
19	Werkgeverslasten (incl. vergoeding RvT)	(ANG 703,460)	(ANG 781,200)	(ANG 795,920)	(ANG 807,970)	(ANG 822,730)
20	Onttrekking bestemmingsreserves (voor budget neutrale afschrijvingen)	ANG 78,553	ANG 89,724	ANG 84,439	ANG 79,082	ANG 67,502
	Totaal	(ANG 1,402,020)	(ANG 1,495,240)	(ANG 1,525,870)	(ANG 1,554,260)	(ANG 1,585,780)

	Resultaat	2024	2025	2026	2027	2028
		ANG 50,380	ANG 1,260	ANG 16,030	ANG 34,390	ANG 51,010



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

3.1 Toelichting inkomsten

Deze toelichting geeft uitleg aan de uitgangspunten die het Bureau gebruikt voor het waarden van de inkomsten in de meerjarenbegroting. De inkomsten worden jaarlijks procentueel aangepast op basis van de huidige statistieken en informatie beschikbaar bij het Bureau. Verschillende externe factoren zoals de lokale alsook de wereldeconomie zijn van invloed op de merkenregistraties. Het Bureau verwacht hiermee de gebruikers van deze begroting (Directeur, RvT en Min TEZVT) voldoende inzicht te geven om adequate beslissingen te kunnen nemen.

1. i-Enveloppe

De schatting van deze inkomsten zijn gebaseerd op een prognose voor het jaar 2024.

2. Internationale registraties

Het Bureau volgt de trends en de internationale ontwikkelingen op het gebied van internationale merkenregistraties. Volgens de statistieken bijgehouden door WIPO is er een groei in het aantal aanvragen in de merkenregistratie. Voor het Bureau blijft een juiste inschatting van de groei van de internationale registraties niet gemakkelijk, aangezien ze weinig invloed heeft op deze internationale ontwikkelingen. Op basis van de statistieken van voorgaande jaren alsook de trend in internationale registraties, wordt de groei voorlopig vastgesteld op 3% vanaf 2024.

3. Nationale registraties

In de meerjarenbegroting gaat het Bureau uit van een jaarlijkse verhoging van 3% per jaar vanaf 2024 (cijfers gebaseerd op de statistieken van de afgelopen 5 jaren). Bij de (jaarlijkse) samenstelling van de (meerjaren)begroting zal, door het Bureau, worden geanalyseerd of dit percentage nog realistisch is voor de schatting van de inkomsten en zal indien nodig worden bijgesteld.

4. Octrooien

De inkomsten uit octrooien zijn gebaseerd op de verzamelde data van de afgelopen 5 jaren (inclusief prognose 2024), rekening houdend met een jaarlijkse verhoging van 2% per jaar vanaf 2024. Deze inkomsten zijn afhankelijk van internationale trends en ontwikkelingen. Het Bureau geniet momenteel inkomsten uit de onderlinge regeling Octrooiopbrengsten (staatscourant-2016-59123_Onderlinge regeling Octrooiopbrengsten, laatst gewijzigd 9 juni 2023).



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

5. Overige Inkomsten

Het Bureau ontvangt aanvullende vergoedingen, zoals deze zijn opgenomen in het Merkenlandsbesluit. Deze vergoedingen hebben voornamelijk betrekking op het afgeven van onderzoeken, inlichtingen en andere administratieve handelingen. Voornoemde inkomsten vallen echter onder de nationale merkenregistraties. Andere mogelijke bronnen van inkomsten zijn vergoedingen voor werkzaamheden voor andere Bureau's in de regio en andere landen. Daarnaast vraagt het Bureau om een (kleine) vergoeding voor optionele dienstverlening, o.a. bij het geven van een workshop of seminar door het Bureau in opdracht van derden. Het Bureau heeft de bevoegdheid om deze vergoeding te vragen voor optionele dienstverlening aan derden middels de ministeriële beschikking nr. 2020/590. Tenslotte zal het Bureau vanaf volgend jaar rente ontvangen op termijndeposito's.

3.2 Toelichting uitgaven

Deze toelichting geeft uitleg aan de uitgangspunten die het Bureau gebruikt voor het waarderen van de kosten in de meerjarenbegroting. In het algemeen worden de kosten van een begrotingspost per jaar aangepast met het gemiddelde inflatiepercentage van de afgelopen vijf kalenderjaren.

Het Bureau voor Statistiek heeft voor het jaar 2018 een nulmeting aangenomen.¹ Sindsdien zijn er op kwartaalbasis metingen verricht (zie overzicht van 2018 tot en met Q4 van 2022). Heel duidelijk te zien is dat de inflatie met een significant percentage omhoog gaat. Dit betekent dat de middelen voor het Bureau met nog meer zorg dienen te worden gebudgetteerd en besteed. Voor de uitleg van de uitgavenposten wordt verwezen naar paragraaf 1.1 waarin deze posten uitvoerig zijn toegelicht.

Jaar	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4	Jaarlijks gemiddelde
2018	99.63	99.64	100.50	100.23	100.00
2019	100.30	100.24	100.59	100.44	100.39
2020	100.46	100.70	101.19	102.09	101.11
2021	102.78	103.56	104.04	105.25	103.91
2022	106.00	108.64	107.64	109.21	107.87

¹ /http://stats.sintmaartengov.org/topics/Economic/yearly/Economic_Indicators_2021.pdf



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

3.3 Verloop dotaties & onttrekkingen reserves 2022-2028

Onderstaand is een prognose opgenomen van de wettelijke reserves en de bestemmingsreserves van het Bureau gedurende de periode 2024 tot en met 2028. De cijfers zijn gebaseerd op de jaarrekening 2022 d.d. 25 mei 2023. Vanaf 2023 e.v. zijn de cijfers gebaseerd op Q1 tot en met Q2-2023 + schatting Q3 tot en met Q4-2023 en begroting 2024.

		<i>o.b.v. jaarrekening 2022</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	Merkenregistratie	ANG 1,197,234	ANG 1,126,829	ANG 1,170,000	ANG 1,205,100	ANG 1,241,250	ANG 1,278,490	ANG 1,316,850
	Octrooien	ANG 226,268	ANG 223,105	ANG 242,500	ANG 249,780	ANG 257,270	ANG 264,990	ANG 272,940
	enz.	ANG 6,990	ANG 12,400	ANG 39,900	ANG 41,620	ANG 43,380	ANG 45,170	ANG 47,000
	Inkomsten	ANG 1,430,493	ANG 1,362,334	ANG 1,452,400	ANG 1,496,500	ANG 1,541,900	ANG 1,588,650	ANG 1,636,790
	Uitgaven	(ANG 1,196,966)	(ANG 1,309,631)	(ANG 1,402,020)	(ANG 1,495,240)	(ANG 1,525,870)	(ANG 1,554,260)	(ANG 1,585,780)
	wisselkoersen	(ANG 12,424)	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0
	Resultaat vooraf resultaatsbestemming	ANG 221,103	ANG 52,703	ANG 50,380	ANG 1,260	ANG 16,030	ANG 34,390	ANG 51,010
<i>beginstand</i>	Wettelijke reserves - Art. 18 par. 2 Lvo BIE - Reserves BIE SXM	ANG 750,000	ANG 969,045	ANG 1,169,045	ANG 1,195,396	ANG 1,200,000	ANG 1,200,000	ANG 1,200,000
<i>dotaties</i>	dotaties	ANG 219,045	ANG 200,000	ANG 26,351	ANG 4,604	ANG 0	ANG 0	ANG 0
<i>onttrekkingen</i>	onttrekkingen kosten	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0
<i>eindstand</i>	<i>Eindstand wettelijke reserves</i>	ANG 969,045	ANG 1,169,045	ANG 1,195,396	ANG 1,200,000	ANG 1,200,000	ANG 1,200,000	ANG 1,200,000
<i>beginstand</i>	Bestemmingsreserves investerings - Art. 18 par. 3 Lvo BIE - Bestemmingsreserves BIE SXM	ANG 486,247	ANG 500,000	ANG 478,851	ANG 426,649	ANG 382,701	ANG 299,522	ANG 236,470
<i>dotaties</i>	dotaties	ANG 80,347	ANG 21,103	ANG 26,351	ANG 45,776	ANG 1,260	ANG 16,030	ANG 34,390
<i>onttrekkingen</i>	onttrekkingen MVA	(ANG 57,867)	(ANG 19,461)	(ANG 26,182)	(ANG 26,077)	(ANG 26,107)	(ANG 24,082)	(ANG 24,167)
	onttrekkingen IVA	(ANG 8,727)	(ANG 22,791)	(ANG 52,371)	(ANG 63,648)	(ANG 58,332)	(ANG 55,000)	(ANG 43,335)
	onttrekkingen kosten	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0
<i>eindstand</i>	<i>Eindstand bestemmingsreserves investerings</i>	ANG 500,000	ANG 478,851	ANG 426,649	ANG 382,701	ANG 299,522	ANG 236,470	ANG 203,358



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

		<i>o.b.v jaarrekening 2022</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>	<i>o.b.v. schatting</i>
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<i>beginstand</i>	Storting Landskas - Art. 19 par. 1 Lvo BIE - Reserves BIE SXM	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0
<i>dotaties</i>	winst na aftrek van reserves	ANG 53,257	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0
<i>dotaties</i>	herberekening o.b.v. bijstelling maximum reserves	(ANG 53,257)	ANG 0					
<i>onttrekkingen</i>	Storting aan landskas	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0
<i>eindstand</i>	<i>Eindstand nog te storten aan landskas</i>	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0	ANG 0

3.4 Toelichting resultaat & opbouw reserves 2024-2028

Artikel 18, tweede lid LvBIE bepaalt dat het Bureau bevoegd is een reservefonds te vormen, waarvan het maximale toegestane bedrag bij ministeriële beschikking wordt bepaald. Het derde lid van hetzelfde artikel bepaalt dat het Bureau bevoegd is, met goedkeuring bij ministeriële beschikking, bestemmingsreserves te vormen. Volledigheidshalve wordt verwezen naar de inhoud van de Jaarrekening 2022, hoofdstuk 3, paragraaf 3.2.1, d.d. 25 mei 2023, voor nader uitleg inzake de vorming (en de hoogte) van de wettelijke reserves en de bestemmingsreserves van het Bureau. De jaarrekening 2022 is op 31 mei 2023 ter goedkeuring aangeboden aan de Minister van TEZVT.

Wettelijke reserve

Het vormen van de wettelijke reserves om eventuele tegenvallers te kunnen compenseren is een wezenlijk onderdeel van gezonde bedrijfsvoering. Het Bureau wenst het wettelijke reservefonds jaarlijks bij te vullen met minimaal Naf 200.000, tot het maximum van Naf 1.200.000 wordt bereikt. Het Bureau heeft een verzekering afgesloten voor 'interruption of business' voor een duur van drie maanden. Bij het bereiken van het maximum, momenteel ad. Naf 1.2 mln., zal de wettelijke reservefonds negen maanden lang eventuele verliezen kunnen dekken. Samen met de 'interruption of



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

business' verzekering zal het Bureau, indien nodig, een jaar lang de kosten kunnen dekken uit dit fonds. De 'interruption of business' verzekering is afgesloten om na een natuurlijke ramp (of pandemie) de kosten voor een korte duur te kunnen dekken.

Bestemmingsreserves (investeringen)

In het kader van duurzaam ondernemen wenst het Bureau de afschrijvingskosten langdurig uit eigen middelen te kunnen financieren. Hiertoe stelt het Bureau in de meerjarenbegroting 2024-2028 voor om het maximale bedrag van dit fonds jaarlijks tot een maximum van NAF 500.000,- aan te vullen.

Storting landskas

In de meerjarenbegroting 2022-2026 is het volgende aangehaald m.b.t. storting landskas: "Zoals eerder blijkt uit de cijfers van de meerjarenbegroting kan het Bureau (voorlopig) geen afdrachten doen aan de landskas. Gelet op de economische ontwikkelingen sinds 2017 met de orkanen Irma en Maria en nu, de COVID-19 pandemie, is de noodzaak voor het vormen van toereikende reserves door het Bureau onmiskenbaar geworden. (...) Met deze structuur wordt getracht een gezonde bedrijfsvoering te realiseren waarmee het Bureau niet afhankelijk is van derden en op de lange duur zijn solvabiliteit kan garanderen."

Daarnaast gaat de herstructurering gepaard met een verhoging van de werkgeverslasten t.o.v. voorgaande kalenderjaren. Om de diensten van het Bureau kwalitatief te kunnen blijven aanbieden is het noodzakelijk voor het Bureau om op korte-, middellange termijn de (nieuwe) functies conform het functieboek van het Bureau in te vullen. Zie ook paragraaf 3.1 en 3.2 van het beleidsplan.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

4. Meerjareninvestering 2024-2028

	Investeringen	2024	2025	2026	2027	2028	Totaal:
1	Verbouwingen	0	0	0	0	0	
2	Meubilair	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	
3	Beveiliging	2,500	5,000	2,500	2,500	2,500	
4	ICT Hardware	7,500	5,500	12,500	7,500	7,500	
5	ICT Software	55,000	60,000	50,000	45,000	25,000	
6	Onvoorziene investeringen	10,000	5,000	10,000	10,000	15,000	
	Totaal	77,500	78,000	77,500	67,500	52,500	353,000

4.1 Toelichting meerjareninvestering

1. Bouw en Renovatie

Kortheidshalve wordt verwezen naar paragraaf 1.1, onderdeel 3, huisvestingskosten. In 2018 zijn de belangrijkste verbouwingen voor het nieuwe kantoorpand afgerond. Er zijn voorlopig geen geplande investeringen voor het jaar 2024 e.v.

2. Meubels & Inrichting

Indien nodig zal ter vervanging van afgeschreven meubilair een investering in de aanschaf van kantoormeubilair worden gemaakt.

3. Beveiliging

In het kantoor zijn de nodige beveiligings- en monitoringsystemen geïnstalleerd. Ter vervanging van de systemen zijn bedragen geserveerd in de meerjaren investeringsbegroting.



Begroting 2024 en Meerjarenbegroting 2024-2028

4. ICT & Hardware

Investerings in ICT Hardware zijn ingecalculeerd om de groei, functionaliteit en kwaliteit van de verschillende informatie systemen waar het Bureau gebruik van maakt continu te kunnen waarborgen en verbeteren. Hieronder vallen o.a. telefoonsystemen, domeinservers, printers, laptops/pc's etc.

5. ICT & Software

Het Bureau acht het nodig om rekening te houden met ICT-software investeringen om, waar nodig, de ontwikkelingen met betrekking tot de diensten bij te blijven. Denk aan de website en het online merkenregister, alsook het volledig automatiseren van de merkenregistratie en mogelijk ook een digitale i-Enveloppe.

6. Onvoorziene Investerings

Hiermee wordt beoogd enige mate van onzekerheid en niet voorziene kosten in de begroting als risico beperkende investering op te nemen. Voorts kan hiermee rekening gehouden worden met omstandigheden waar het Bureau geen of weinig invloed op kan uitoefenen.